RANKING DER
NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

TRENDS UND TENDENZEN DER CSR-/ NACHHALTIGKEITSBERICHTERSTATTUNG

Dr. Gerd Scholl
Institut für ökologische Wirtschaftsforschung

Dr. Udo Westermann
future e. V.

Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ZIELE DES RANKING

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **Berichterstattung weiterentwickeln und Beitrag zum nachhaltigen Wirtschaften leisten**
- **CSR-Reporting zwischen Unternehmen vergleichbar machen**
- **Dialoge und Lernprozesse anstoßen**

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

SO FUNKTIONIERT DAS RANKING

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **bewertet werden Nachhaltigkeits- und CSR-Berichte oder vergleichbare – auch integrierte – Berichte**
  - Großunternehmen
    - Berichte der 150 größten deutschen Industrie- und Dienstleistungsunternehmen
    - bewertet werden alle „Vollberichte“
  - KMU
    - freiwillig eingereichte Nachhaltigkeitsberichte
    - bis 5.000 Beschäftigte oder bis 500 Mio. Euro Umsatz
    - bewertet werden 40 ausgewählte Berichte

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

BEWERTUNGSKRITERIEN

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

Rankingkriterien	KMU		Großunternehmen	
	Anzahl Einzelkriterien	max. Punktzahl	Anzahl Einzelkriterien	max. Punktzahl
A Materielle Anforderungen an die Berichterstattung				
A.1 Unternehmensprofil	1	25	3	25
A.2 Vision, Strategie und Management	3	100	4	100
A.3 Ziele und Programm	2	75	2	75
A.4 Interessen der MitarbeiterInnen	6	75	8	75
A.5 Ökologische Aspekte der Produktion	5	75	8	75
A.6 Produktverantwortung	3	100	3	100
A.7 Verantwortung in der Lieferkette	1	50	3	100
A.8 Gesellschaftliches Umfeld	1	50	4	50
B Allgemeine Berichtsqualität				
B.1 Glaubwürdigkeit	1	50	3	25
B.2 Berichterstattung zu wesentlichen Themen	1	50	1	25
B.3 Vergleichbarkeit	1	25	3	25
B.4 Kommunikative Qualität	1	25	6	25
Summe	26	700	48	700

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

TRENDS DER BERICHTERSTATTUNG

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ANZAHL DER BERICHTE STEIGT

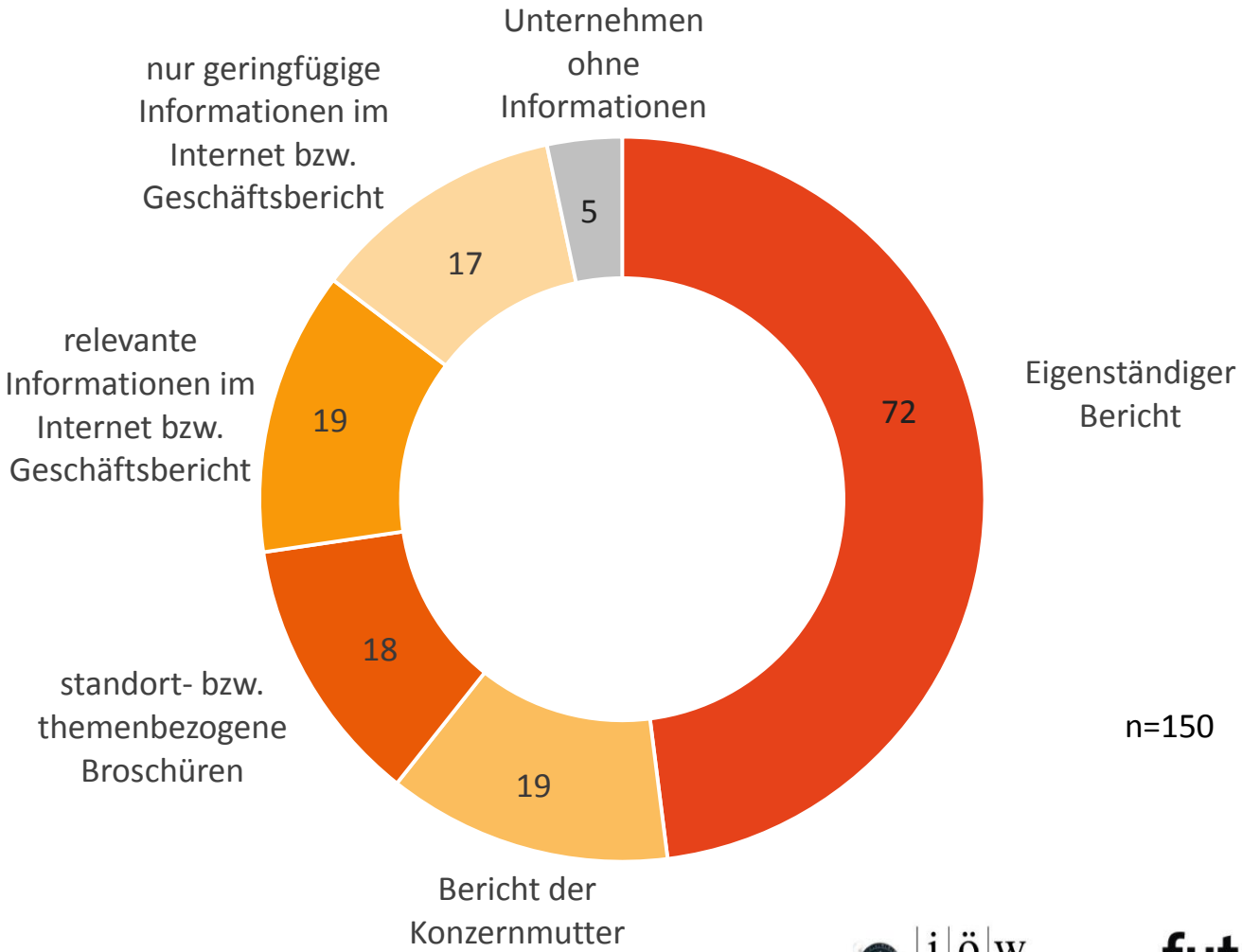
RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

	2011	2015	Tendenz
Anzahl Berichte **Großunternehmen**	62	79	↗
Anzahl Berichte **KMU**	127	165	↗

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

EINIGE BERICHTEN WENIG ODER GAR NICHT

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future



n=150

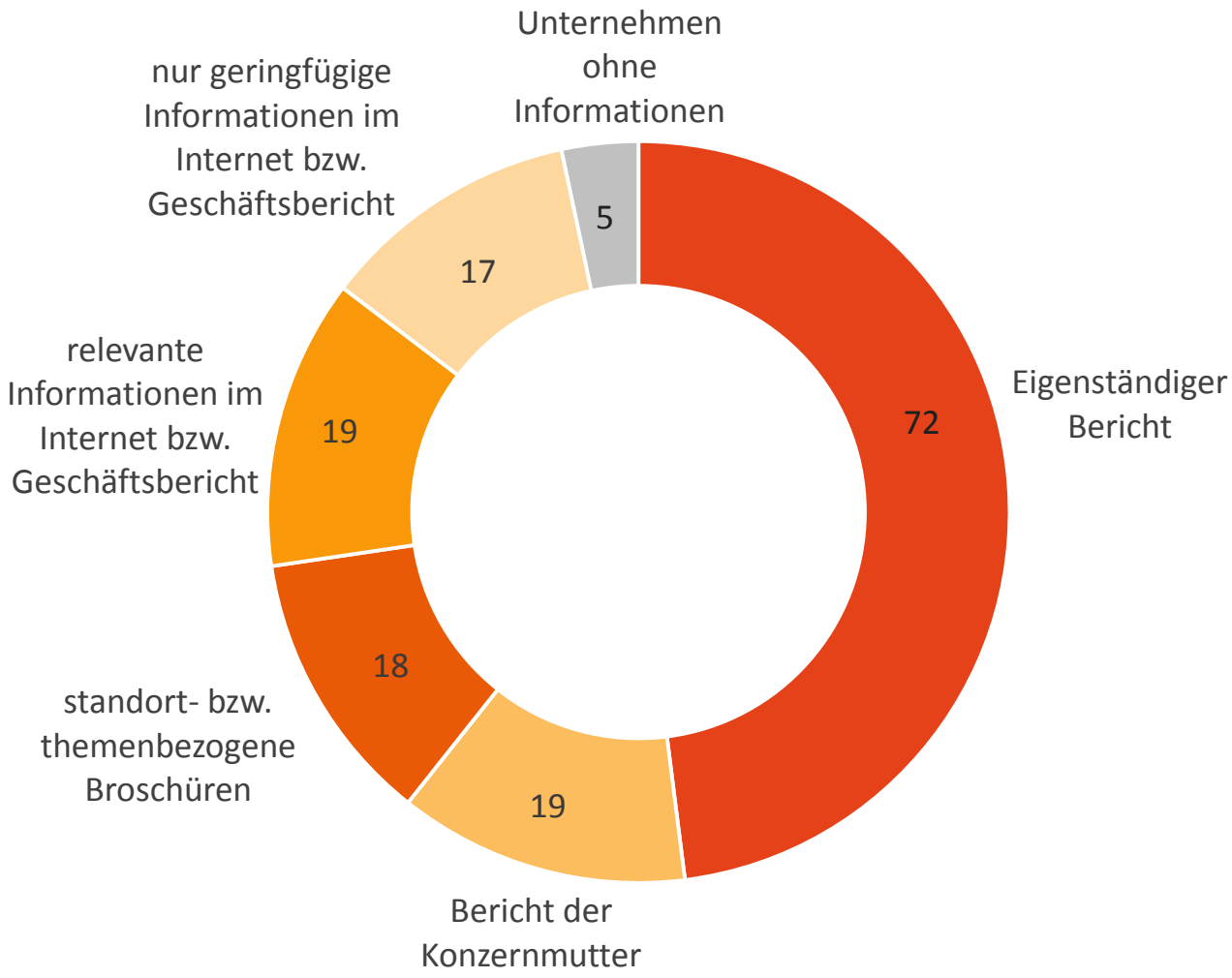
INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG

Gefördert durch: Bundesministerium für Arbeit und Soziales aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

WER IST FIT FÜR DIE CSR-BERICHTSPFLICHT?

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

78 ohne eigenständigen Bericht



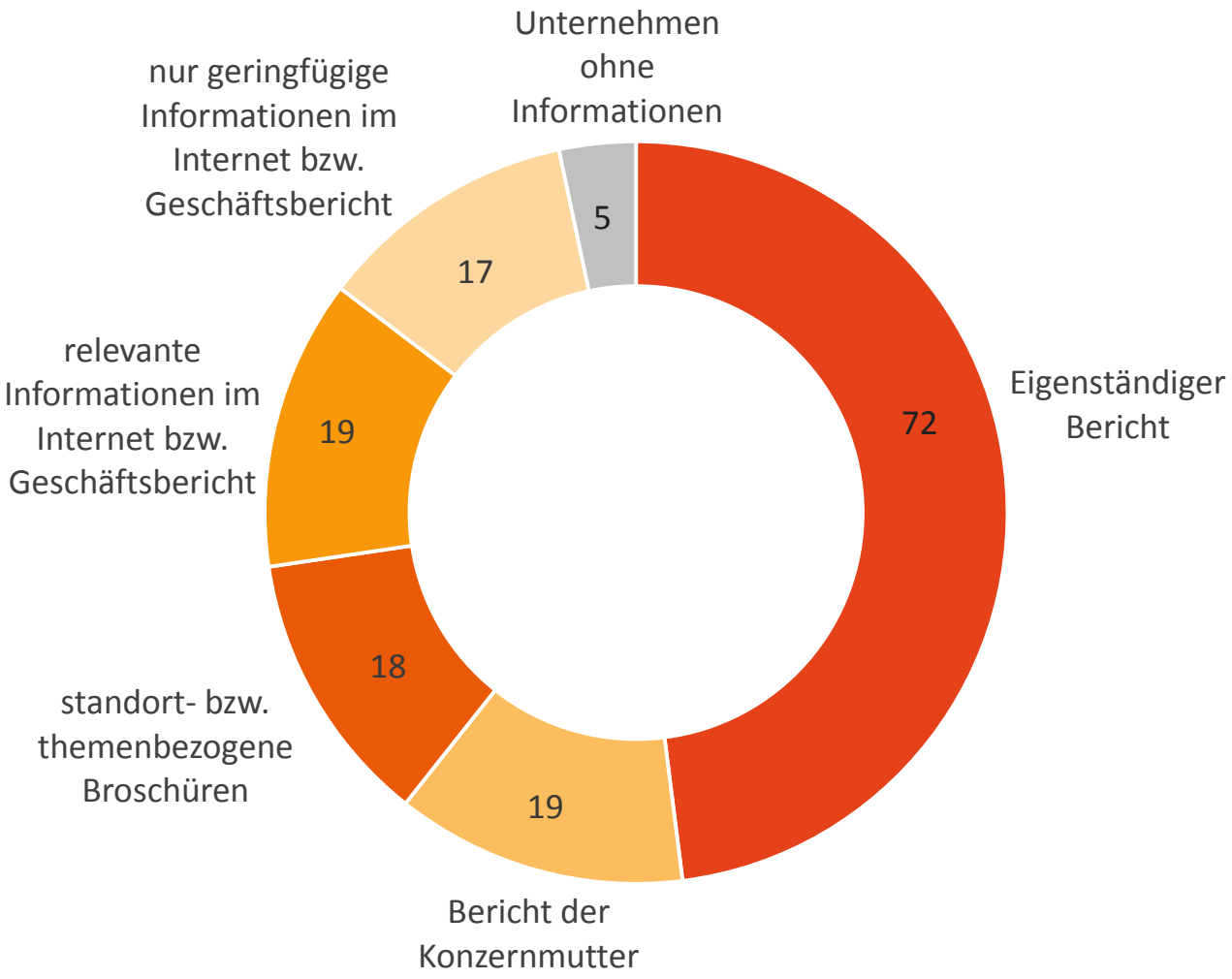
WER IST FIT FÜR DIE CSR-BERICHTSPFLICHT?

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

78 ohne eigenständigen Bericht

davon

28 berichtspflichtig



WER IST FIT FÜR DIE CSR-BERICHTSPFLICHT?

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

78 ohne eigenständigen Bericht

davon

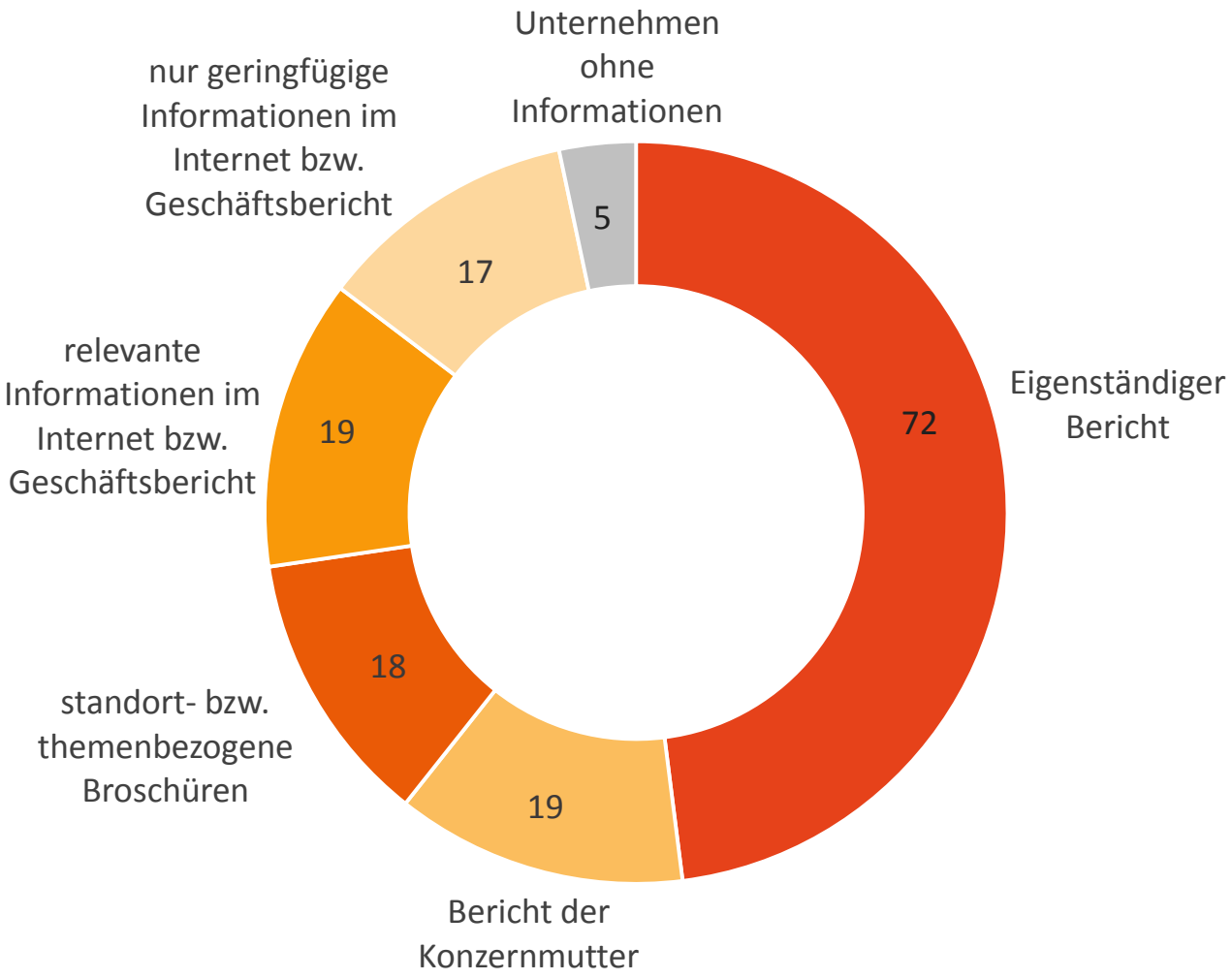
28 berichtspflichtig

davon

6 (21 %) hoher Erfüllungsgrad

10 (35 %) mittlerer Erfüllungsgrad

12 (43 %) geringer Erfüllungsgrad



VERÄNDERUNGEN BEI DER BERICHTSQUALITÄT

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **Großunternehmen**
  - Berichtsqualität der langjährigen Berichterstatter leicht rückläufig
  - Neuberichte oft noch lückenhaft
- **KMU**
  - Berichtsqualität nimmt über fast alle Kriterien zu

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ZUNEHMENDER FOKUS AUF WESENTLICHE THEMEN

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **Großunternehmen**
  - gängige Praxis: Relevanz von Nachhaltigkeitsaspekten wird aus Unternehmens- und Stakeholder-Sicht bewertet
  - Prozess zur Identifizierung und Priorisierung der wesentlichen Themen häufig noch nicht ausreichend transparent
- **KMU**
  - viele gehen mittlerweile systematisch an die Bestimmung prioritärer Themen heran (z.B. Wesentlichkeitsmatrix)
  - Stakeholder-Erwartungen werden immer häufiger erfasst
- **Transparenz zu Themen, die als nicht wesentlich betrachtet werden, nimmt ab**

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

FORMATVIELFALT NIMMT WEITER ZU

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **Printberichte verlieren und Onlineberichte gewinnen an Bedeutung**
  - Großunternehmen: 28 Onlineberichte (von 79)
  - KMU: 5 Onlineberichte (von 40)
- **Kombinationen und Hybride, z.B.**
  - Onlinebericht mit PDF-Version der Webseiten oder mit PDF- oder Printbericht
  - PDF-Berichte mit interaktiven Funktionen

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ANZAHL INTEGRIERTER BERICHTE STEIGT

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

	2011	2015	Tendenz
Anzahl integrierter Berichte **Großunternehmen** (n=79)	5	16	↗
		v.a. in den Branchen Chemie, Transport/Logistik/Tourismus	
Anzahl integrierter Berichte **KMU** (n=40)	4	3	?

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

BEDEUTUNG GRI-LEITLINIEN NIMMT WEITER ZU

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

	GRI G3	GRI G4	Gesamt
Großunternehmen (n=79)	32	36	**68**
	A+: 11 *A: 3* *B+: 5* *B: 12*	*core: 30* *comprehensive: 6*	
KMU (n=40)	10	18	**28**
	A+: 3 *A: 1* *B+: 1* *B: 4* *C: 1*	*core: 15* *comprehensive: 3*	

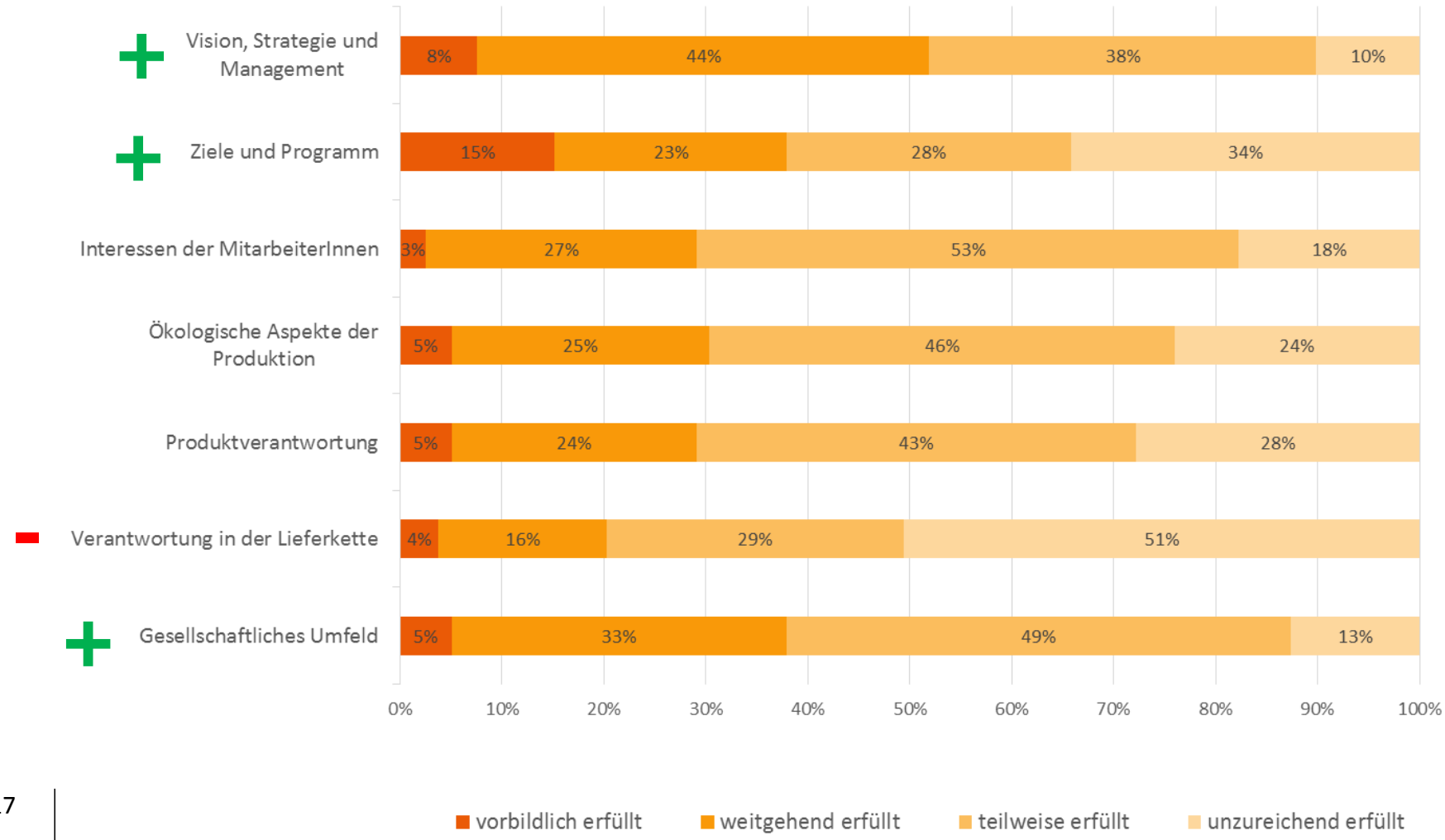
INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ZUM STAND DER BERICHTERSTATTUNG

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

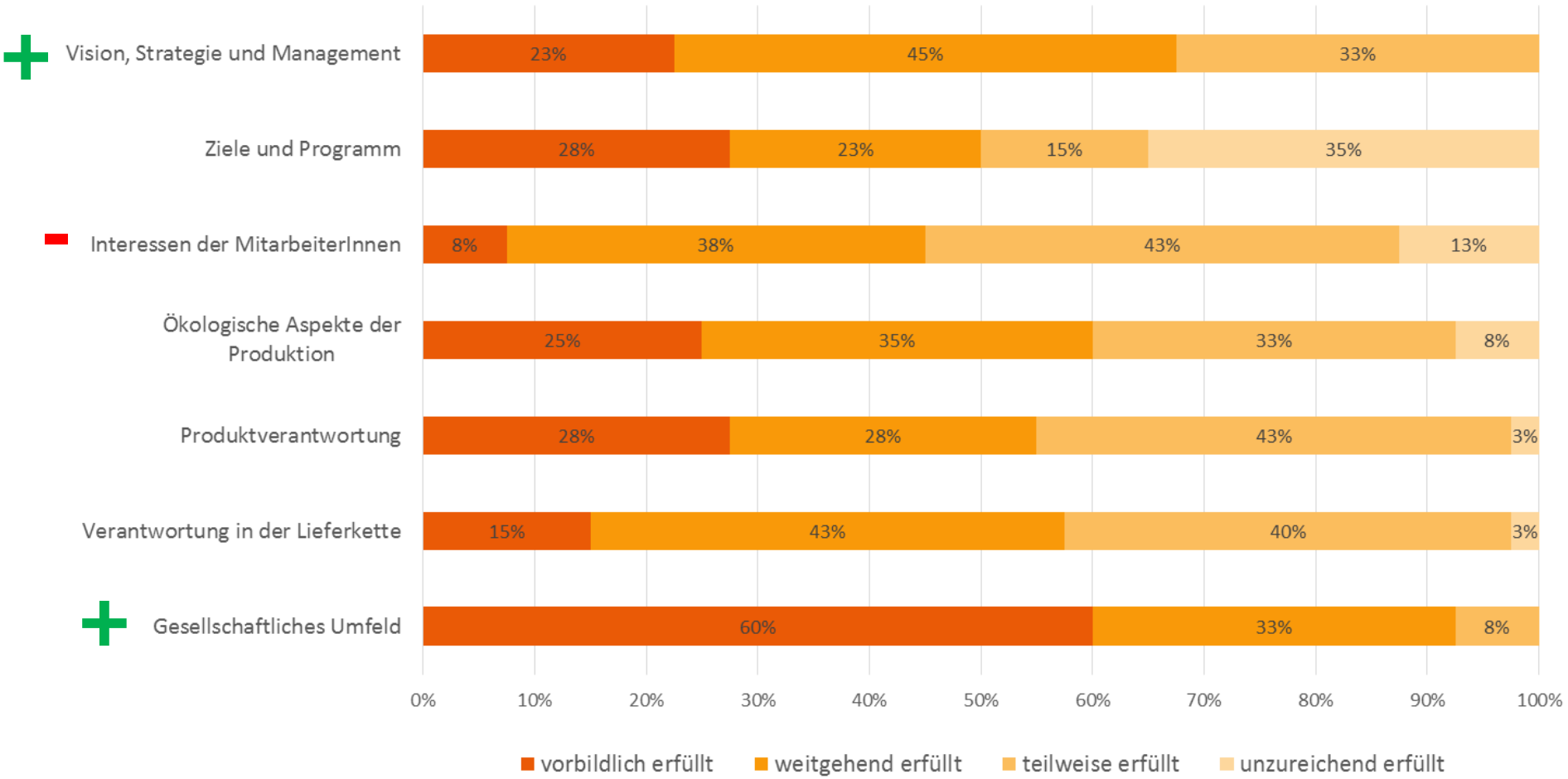
WIE GUT BERICHTEN GROßUNTERNEHMEN?

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future



WIE GUT BERICHTEN KMU?

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future



STÄRKEN BEI DER BERICHTERSTATTUNG

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- Hohe Transparenz zu **„Vision, Strategie, Management“**
- Information zur **Produktverantwortung** wird qualitativ und quantitativ ausgebaut; ökologische Ausrichtung des gesamten Portfolios wird aber nur selten umfassend dargestellt
- Berichterstattung zum Bereich **Energiemanagement/Klimaschutz** wird weiter ausgebaut
- Erläuterungen zum **Arbeitsschutzmanagement** sowie zu Maßnahmen und Programmen im Bereich des präventiven **Gesundheitsschutzes** auf nach wie vor hohem Niveau

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

HERAUSFORDERUNGEN BEI DER BERICHTERSTATTUNG

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- Ausführungen zur **Stakeholder-Beteiligung** zeigen größten Verbesserungsbedarf
- Darstellungen von **Zielprogrammen und Zielerreichung** bleiben ausbaufähig
- Berichterstattung zu den **ökologischen Aspekten der Produktion** bleibt an vielen Stellen lückenhaft
- Transparenz zur **Lieferkettenverantwortung** bleibt hinter gestiegenen Anforderungen zurück

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

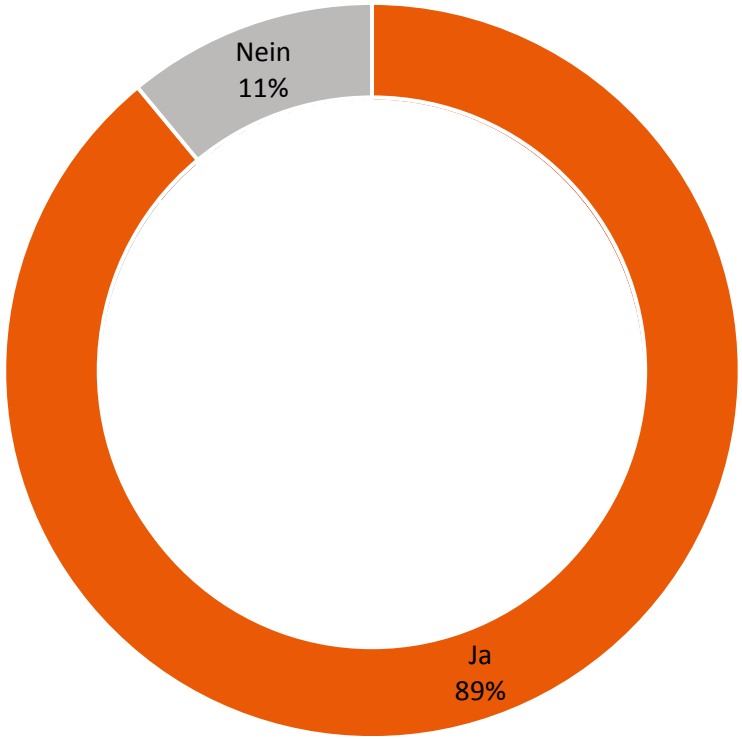
IM FOKUS: LIEFERKETTENVERANTWORTUNG

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ANFORDFERUNGEN AN TRANSPARENZ STEIGEN

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

Nehmen Sie veränderte Kommunikations-erwartungen und verstärkte Informations-bedürfnisse seitens Ihrer Stakeholder wahr?
(n=63)

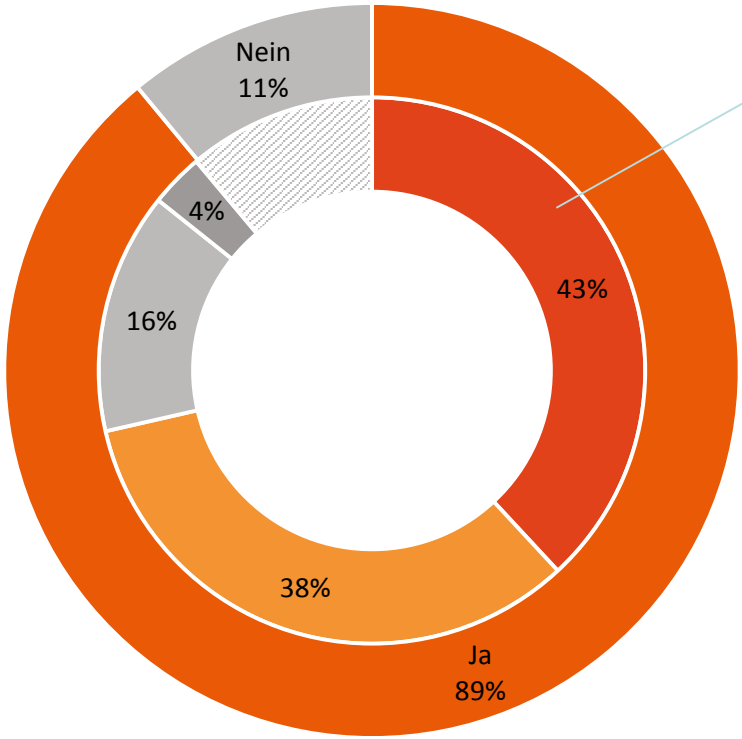


INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ANFORDFERUNGEN AN TRANSPARENZ STEIGEN

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

Nehmen Sie veränderte Kommunikations-erwartungen und verstärkte Informations-bedürfnisse seitens Ihrer Stakeholder wahr?
(n=63)



Was hat sich vor allem geändert?
(n=56)

… vermehrte Nachfrage zu Verantwortung und Risiken in der **Lieferkette**

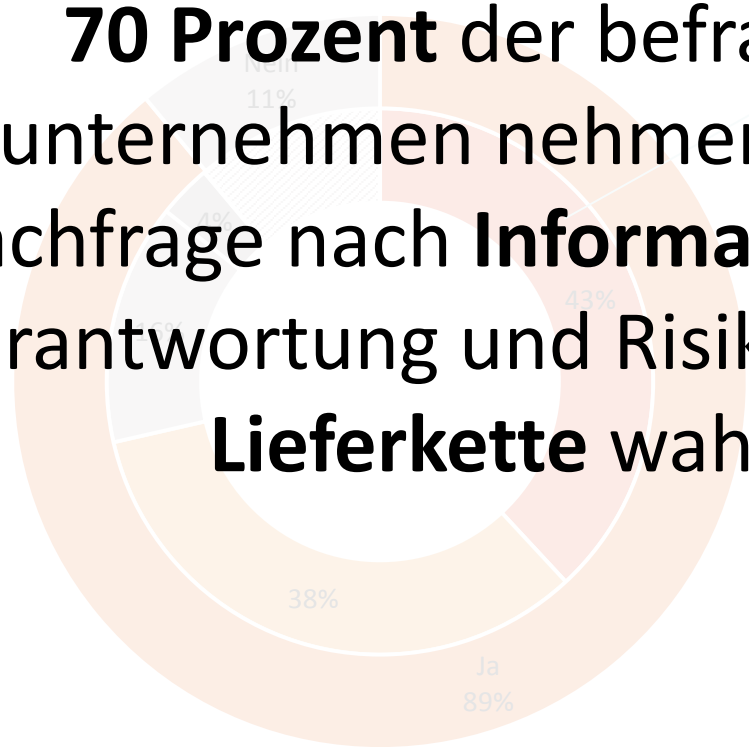
- trifft zu
- trifft eher zu
- trifft eher nicht zu
- trifft nicht zu

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

ANFORDFERUNGEN AN TRANSPARENZ STEIGEN

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

Nehmen Sie veränderte Kommunikations-erwartungen und verstärkte Informations-bedürfnisse seitens Ihrer Stakeholder wahr?
(n=63)



Was hat sich vor allem geändert?
(n=[illegible])

… vermehrte Nachfrage zu
[illegible] und Risiken
in der **Lieferkette**

- trifft zu
- trifft eher zu
- trifft eher nicht zu
- trifft nicht zu

70 Prozent der befragten Großunternehmen nehmen vermehrte Nachfrage nach **Informationen** zu Verantwortung und Risiken in der **Lieferkette** wahr

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG

future

Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

TRANSPARENZ DER LIEFERKETTE

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- Anspruch: **Risiken offenlegen zur Bewertung der Handlungsbedarfe**
- Herausforderung: **Vielfalt und Komplexität der Wertschöpfungsketten**
- Good practice:
  - Einzelbenennung Risikoländer
  - Transparenz nach (Welt-) Regionen, Ländern
  - Lieferantenliste

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

SYSTEMATISCHE RISIKOBEWERTUNG

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- Anspruch: **Prozess der Risikoanalyse und Bewertung der Wertschöpfungskette**
- Herausforderung: **Vielfalt der Lieferketten, Komplexität der Wirkungsanalysen**
- Good practice: **Risikoanalysen**
  - Bezugnahme zu Risikoländer-Listen
  - Eigenes quantifizierendes Risikobewertungssystem

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

UMSETZUNG VON LIEFERKETTENVERANTWORTUNG

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- Anspruch: **„ … funktionierendes System, mit dem die Einhaltung formulierter Anforderungen eingefordert, unterstützt, geprüft und durchgesetzt wird.“**
- Herausforderung: **Vielfalt , Komplexität, global**
- Breite Praxis: (Verbindliche) Einforderung von Standards mittels **Verhaltenskodizes** und **Beschaffungsrichtlinien**, Bezugnahme zu **internationalen und Branchenstandards**; allgemeine Verweise auf die Durchführung von **Audits** – ohne Art und Umfang zu konkretisieren
  - Vorreiterunternehmen: Transparenz der Audits in Umfang, Tiefe und Ergebnissen (Bewertungssystem) , Konsequenzen

Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

FAZIT UND AUSBLICK

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

FAZIT UND AUSBLICK

RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
von IÖW und future

- **Nachhaltigkeitsberichterstattung entwickelt sich dynamisch**
  - KMU: Anzahl, Qualität, Professionalisierung
  - Großunternehmen: Fokus auf wesentliche Themen, Neuberichterstatter, integrierte Berichte, Online-Berichterstattung
- **Entwicklungsbedarfe**
  - Lieferkettentransparenz
  - Wesentlichkeit: Transparenz der Stakeholder-Beteiligung, Themenbreite
  - Allgemeine Berichtsqualität : Transparenz der Zielerreichung, Offenheit
- **CSR-Berichtspflicht**
  - Erstberichte mit thematischen Lücken, fehlender Datenbasis
  - Langjährige Berichterstatter mit höherem Qualitätsanspruch

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

www.ranking-nachhaltigkeitsberichte.de

INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG
future
Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages